



**INFORME DE RESULTADOS SEGUIMIENTO AL PLAN DE
DESARROLLO INSTITUCIONAL 2023-2027
“POR UNA UNIVERSIDAD DE EXCELENCIA Y
SOLIDARIA”**

TERCER CUATRIMESTRE
VIGENCIA 2023

RECTORÍA

OFICINA DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO
INSTITUCIONAL



DEIBAR RENE HURTADO HERRERA

Rector

ANDRÉS FELIPE RIVERA FIERRO

Jefe Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

CARLOS ANDRÉS SARZOSA FLETCHER

Profesional universitario

VÍCTOR DANIEL CUELLAR PEREZ

Contratista

CONTENIDO

	Pág.
1. INTRODUCCIÓN	6
2. OBJETIVOS	7
2.1. Objetivo general.....	7
2.2. Objetivos específicos	7
3. ALCANCE	8
4. METODOLOGÍA DE TRABAJO	9
5. SEGUIMIENTO AL PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2023-2027 “POR UNA UNIVERSIDAD DE EXCELENCIA Y SOLIDARIA”, TERCER CUATRIMESTRE DE LA VIGENCIA 2023.....	10
6. PROYECCIÓN QUINQUENIO PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2023-2027 “Por una Universidad de excelencia y solidaria”, productos de inversión.....	11
6.1 PROYECCIÓN QUINQUENIO PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2023-2027 “por una Universidad de Excelencia y Solidaria”, productos de funcionamiento.....	12
7. RESULTADO EJES ESTRATÉGICOS DEL PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2023 – 2027	13
7.1.1. La educación generadora de potencialidades y oportunidades.	13
7.1.2. La Educación generadora de potencialidades y oportunidades. Vigencia 2023 funcionamiento.....	16
7.1.3. Una Universidad solidaria y comprometida con su entorno	17
7.1.4. Una universidad solidaria y comprometida con su entorno. 2023 funcionamiento.....	20
7.1.5. Cultura y Bien-estar como impulsor del desarrollo institucional	21
7.1.6. Cultura y Bien-estar como impulsor del desarrollo institucional. Vigencia 2023 funcionamiento.....	23
7.1.7. Modernización administrativa como necesidad prioritaria para el quehacer institucional.....	24

7.1.8. Modernización administrativa como necesidad prioritaria para el que hacer institucional. Vigencia 2023 funcionamiento.....	26
7.1.1. Nuestra gente como el patrimonio más valioso de la Universidad. Vigencia 2023 funcionamiento	28
7.1.2. Bicentenario	29
8. RESUMEN Y CONSIDERACIONES	31
8.1. Resumen.....	31
8.2. Consideraciones	34

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Indicador de avance de actividades Plan de Acción, entrega de productos y avance de ejecución financiera del eje “La educación generadora de potencialidades y oportunidades”.....	14
Tabla 2 Indicador de avance de actividades plan de acción, entrega de productos del eje “La educación generadora de potencialidades y oportunidades”.....	16
Tabla 3 Indicador de avance de actividades plan de acción, entrega de productos y avance de ejecución financiera del eje “Una Universidad solidaria y comprometida con su entorno”.	17
Tabla 4 Indicador de avance de actividades plan de acción, entrega de productos del eje “Una universidad solidaria y comprometida con su entorno”.	20
Tabla 5 Indicador de avance de actividades plan de acción, entrega de productos y avance de ejecución financiera del eje “Cultura y Bien-estar como impulsor del desarrollo institucional”.....	21
Tabla 6 Indicador de avance de actividades plan de acción, entrega de productos del eje “Cultura y Bien-estar como impulsor del desarrollo institucional”.	23
Tabla 7 Indicador de avance de actividades plan de acción, entrega de productos y avance de ejecución financiera del eje “Modernización administrativa como necesidad prioritaria para el quehacer institucional”.	24
Tabla 8 Indicador de avance de actividades plan de acción, entrega de productos del eje “Modernización administrativa como necesidad prioritaria para el que hacer institucional”.	27
Tabla 9 Indicador de avance de actividades plan de acción, entrega de productos del eje “Nuestra gente como el patrimonio más valioso de la Universidad”.	28
Tabla 10 Indicador de avance de actividades plan de acción, entrega de productos y avance de ejecución financiera del eje “Bicentenario”.....	29
Tabla 11 Cuadro resumen ejes, avance financiero programado vs ejecutado en la vigencia 2023 con corte a 31 de agosto.....	32

ÍNDICE DE GRÁFICAS

Gráfica 1 Diagrama metodológico de trabajo	9
Gráfica 2 Cuantificación de ejes, programas, subprogramas, productos y proyectos a monitorear	10
Gráfica 3 Proyección avance de productos de inversión Plan de Desarrollo Institucional 2023-2027	11
Gráfica 4 proyección avance de los productos de inversión vigencia 2023	11
Gráfica 5 Proyección de avance de los productos de funcionamiento del Plan de Desarrollo Institucional 2023-2027.	12
Gráfica 6 Proyección de avance de los productos de funcionamiento vigencia 2023	12
Gráfica 7 avance de entrega de producto vs proyección del eje “La educación generadora de potencialidades y oportunidades.....	16
Gráfica 8 avance de entrega de producto vs proyección del eje “Una Universidad solidaria y comprometida con su entorno”.....	19
Gráfica 9 avance de entrega de producto vs proyección del eje “Cultura y Bien-estar como impulsor del desarrollo institucional”.....	22
Gráfica 10 avance de entrega de producto vs proyección del eje “Modernización administrativa como necesidad prioritaria para el que hacer institucional”.....	26
Gráfica 11 avance de entrega de producto vs proyección del eje “Bicentenario”..	30
Gráfica 12 Comportamiento del PDI tercer cuatrimestre vigencia 2023.....	31
Gráfica 13 Actividades de gestión ejecutadas vs planeadas inversiones.....	32

1. INTRODUCCIÓN

El Plan de Desarrollo Institucional 2023-2027 “Por una Universidad de excelencia y solidaria”, es un instrumento de planificación con el cual la administración define los programas y proyectos que ejecutará durante su período de gobierno institucional, este se constituye en la hoja de ruta de las inversiones necesarias para la obtención de resultados. Permite organizar los objetivos y metas alcanzables mediante una visión estratégica, integrando el modelo de gestión de calidad y el avance continuo de la administración. Es así como, el seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional permite la programación y monitoreo del avance de las actividades proyectadas, la conjugación de recursos: plan estratégico, el plan plurianual de inversiones, la población involucrada y el tiempo, integrando las oportunidades de mejora provenientes de los planes de mejoramiento interno y externo.

Lo anterior, garantiza la articulación y coherencia de la propuesta rectoral con lo contenido en el Plan de Desarrollo Institucional, relevante en la planeación ejecución y control de las actividades proyectadas; obligando a la Universidad del Cauca a actualizar y revisar de manera permanente sus planes, procesos, procedimientos y mecanismos de seguimiento, con el fin de lograr mejores resultados y mantener su posicionamiento en el entorno de la Educación Superior con retos cada vez más complejos.

A continuación, se presenta el resultado del seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional 2023-2027 “Por una Universidad de excelencia y solidaria” del tercer cuatrimestre de la vigencia 2023, donde se resalta el cumplimiento de las actividades de gestión, entrega de producto, ejecución financiera y los avances acumulados de los proyectos y compromisos de funcionamiento.

2. OBJETIVOS

2.1. Objetivo general

Presentar los resultados de seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional 2023-2027 “Por una Universidad de Excelencia y Solidaria” del tercer cuatrimestre de la vigencia 2023.

2.2. Objetivos específicos

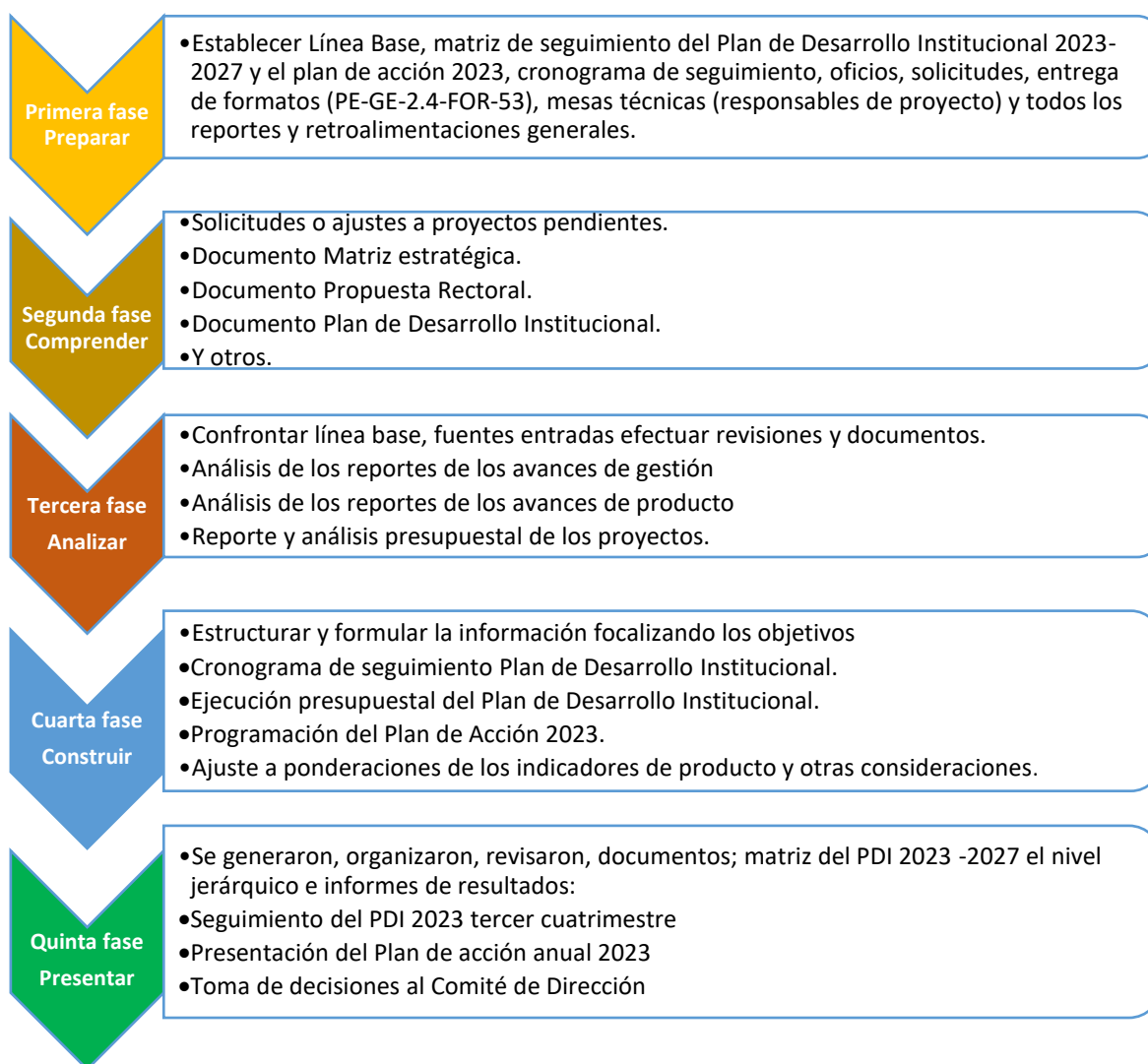
- Analizar y monitorear el reporte de avance de actividades programadas en el Plan de Acción Anual, la entrega de productos y ejecución financiera del Plan de Desarrollo Institucional 2023-2027 “Por una Universidad de excelencia y solidaria” del tercer cuatrimestre de la vigencia 2023.
- Documentar el reporte de los resultados obtenidos del avance físico y presupuestal de los elementos que constituyen el Plan de Desarrollo Institucional 2023-2027 “Por una Universidad de excelencia y solidaria”.
- Presentar información para la toma de decisiones por parte del equipo rectoral.

3. ALCANCE

- Monitoreo de actividades de gestión, entrega de productos y ejecución financiera de 36 proyectos de inversión y 19 compromisos de funcionamiento enmarcados en el Plan de Desarrollo Institucional 2023-2027 “Por una Universidad de excelencia y solidaria” en el tercer cuatrimestre de la vigencia 2023.

4. METODOLOGÍA DE TRABAJO

En el desarrollo de seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional 2023-2027 “Por una universidad de excelencia y solidaria” del tercer cuatrimestre de la vigencia 2023, fue aplicada la metodología Deming (planear, hacer, verificar y actuar), la cual fue ajustada al objetivo a abordar. Se puede ver en la Tabla 1.



Gráfica 1 Diagrama metodológico de trabajo

La metodología utilizada permite la estructuración y el alcance de los objetivos. Por tanto, en la gráfica 1 se presenta las 5 fases que soportan el cumplimiento y desarrollo del proceso.

5. SEGUIMIENTO AL PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2023-2027 “POR UNA UNIVERSIDAD DE EXCELENCIA Y SOLIDARIA”, TERCER CUATRIMESTRE DE LA VIGENCIA 2023.

Es importante señalar que el seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional recoge el conjunto de procesos y actividades orientadas a verificar el nivel de cumplimiento de metas de producto y gestión, y la ejecución financiera. La pertinencia del seguimiento integral a este instrumento de planificación posibilita el logro de mejores resultados de gestión, al permitir la implementación de acciones correctivas de manera oportuna, conforme las demandas de ejecución que se generen en la Institución.

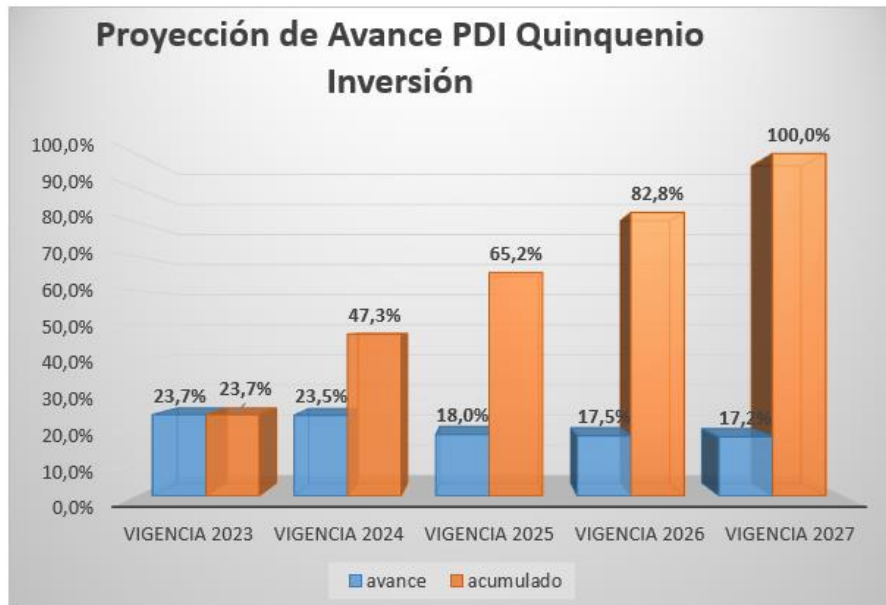
La estructura del Plan de Desarrollo Institucional 2023-2027 ‘Por una Universidad de excelencia y solidaria’, se compone de ejes estratégicos, cada uno de los cuales tiene programas y estos a su vez subprogramas y productos que son ejecutados por medio de proyectos, los cuales se miden de acuerdo al avance de sus actividades y entrega de productos encaminadas en el cumplimiento de metas.



Gráfica 2 Cuantificación de ejes, programas, subprogramas, productos y proyectos a monitorear

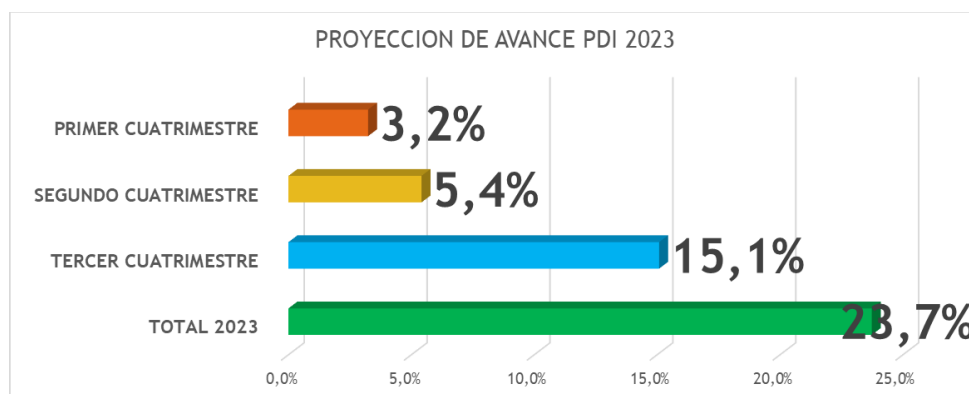
6. PROYECCIÓN QUINQUENIO PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2023-2027 “Por una Universidad de excelencia y solidaria”, productos de inversión

En el siguiente gráfico podemos observar la proyección de avance de los productos de inversión en el quinquenio.



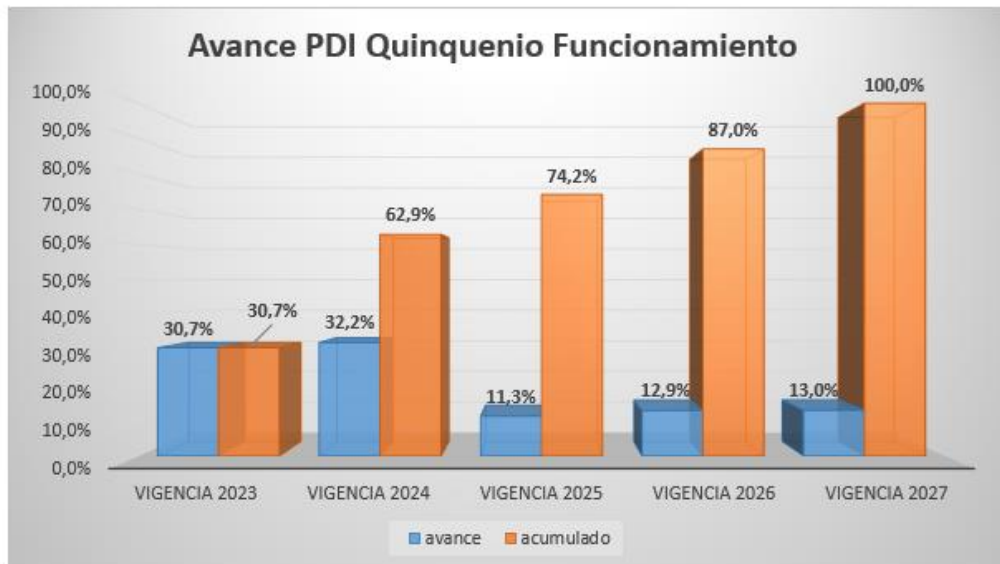
Gráfica 3 Proyección avance de productos de inversión Plan de Desarrollo Institucional 2023-2027

En la gráfica que se relaciona a continuación, se observa la proyección de avance de los productos de inversión para el año 2023, la cual se realizó en compañía de responsables y coordinadores de proyectos y se plasmaron en el Plan de Acción Anual del Plan de Desarrollo Institucional.



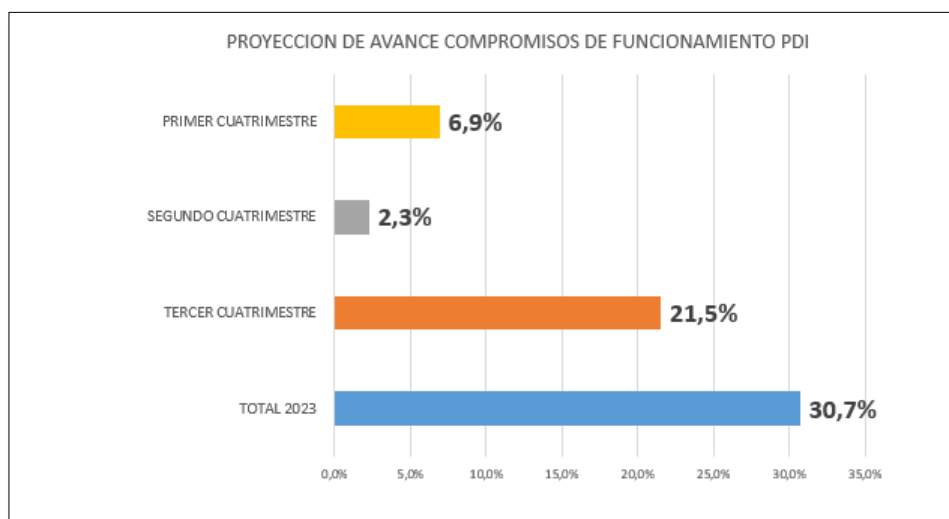
Gráfica 4 proyección avance de los productos de inversión vigencia 2023

6.1 PROYECCIÓN QUINQUENIO PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2023-2027 “por una Universidad de Excelencia y Solidaria”, productos de funcionamiento.



Gráfica 5 Proyección de avance de los productos de funcionamiento del Plan de Desarrollo Institucional 2023-2027.

En la siguiente gráfica podemos observar la proyección de avance de los productos de funcionamiento para el año 2023, la cual se estableció en el Plan de Acción Anual del Plan de Desarrollo Institucional.



Gráfica 6 Proyección de avance de los productos de funcionamiento vigencia 2023

7. RESULTADO EJES ESTRATÉGICOS DEL PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2023 – 2027

El seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional 2023-2027 en el tercer cuatrimestre de la vigencia 2023, detalla el comportamiento de los cinco ejes estratégicos y del transversal a través del monitoreo de actividades programadas en el Plan de Acción Anual 2023, el avance a la programación de entrega de productos de inversión y funcionamiento, y el avance de ejecución financiera de cada proyecto.

7.1.1. La educación generadora de potencialidades y oportunidades.

En el siguiente apartado podemos observar el comportamiento de avance del eje “La educación generadora de potencialidades y oportunidades” para el tercer cuatrimestre del año 2023, como lo muestra la tabla No 1.

LA EDUCACIÓN GENERADORA DE POTENCIALIDADES Y OPORTUNIDADES					
PROYECTO	INDICADOR DE GESTIÓN TERCER CUATRIMESTRE	INDICADOR DE PRODUCTO TERCER CUATRIMESTRE	INDICADOR DE GESTIÓN ACUMULADO 2023	% ACUMULADO EJECUCIÓN FINANCIERA 2023	% ACUMULADO ENTREGA DE PRODUCTO DEL PROYECTO
Fortalecimiento de la transferencia de resultados de investigación para el desarrollo de la Ciencia, Tecnología, Innovación-Creación en pro de la excelencia universitaria	94,00%	26,67%	98,00%	99,99%	26,67%
Fortalecimiento de la Oficina de Apropiación Social del conocimiento desde la Ciencia, Tecnología, Innovación-Creación	100,00%	30,00%	90,00%	99,78%	30,00%
Acreditación de los programas de pregrado y posgrados acreditables	100,00%	24,73%	100,00%	33,51%	61,16%
Fortalecimiento del proyecto sinfónico y músicas territoriales del suroccidente colombiano.	100,00%	18,00%	68,00%	86,41%	24,00%
Renovación de la acreditación y la certificación institucional la acreditación y la certificación institucional	100,00%	0,00%	93,00%	95,31%	25,00%
Cualificación profesoral	100,00%	0,00%	75,00%	59,36%	20,00%
Fortalecimiento del programa de Formación Integral, social y humanística- FISH, hacia la construcción de memoria y paz en la Universidad del Cauca	100,00%	13,33%	100,00%	83,09%	20,00%
Unidad pedagógica	100,00%	20,00%	100,00%	76,87%	20,00%
Gestión del Conocimiento en Ciencia, Tecnología, Innovación-Creación	100,00%	4,52%	89,00%	40,55%	32,37%

Reestructuración Organizacional del Centro de Posgrados de la Universidad del Cauca.	81,00%	0,00%	83,00%	96,18%	0,00%
Fortalecimiento del Centro de Recursos para el Aprendizaje y la Investigación (CRAI), con la incorporación de la biblioteca híbrida.	88,00%	0,00%	68,00%	79,18%	0,00%

Tabla 1 Indicador de avance de actividades Plan de Acción, entrega de productos y avance de ejecución financiera del eje “La educación generadora de potencialidades y oportunidades”.

La interpretación de la tabla No 1 del eje “La educación generadora de potencialidades y oportunidades”, refiere en la primera columna el nombre del proyecto, en la segunda columna los avances en porcentajes de las actividades de gestión programadas en el Plan de Acción Anual, el cual logró un indicador de gestión promedio del eje del **96,64%**. La tercera Columna nos muestra el porcentaje obtenido de entrega de productos durante el periodo de medición de cada proyecto, En la cuarta columna podemos observar el porcentaje gestión acumulada de la vigencia 2023 el cual arrojó un **87,64%**, en la quinta columna visualizamos el porcentaje de ejecución financiera de cada proyecto con relación a la asignación presupuestal para la vigencia 2023, el cual nos arroja un promedio del eje de **58,29%** de acuerdo con el reporte financiero de cierre de la vigencia 2023. y en la última columna podemos observar el porcentaje acumulado de productos entregados de cada uno de los proyectos de acuerdo con su meta total a los cinco años.

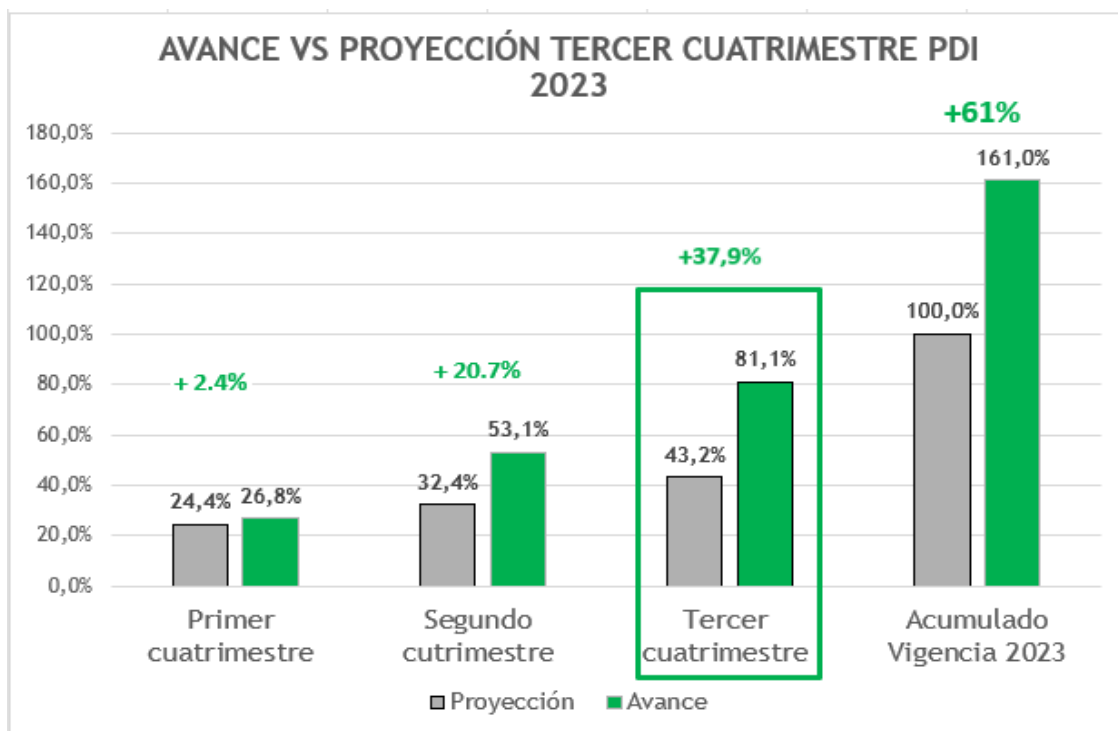
Proyectos en desarrollo con porcentaje de avance de producto superior a lo proyectado para el periodo de medición (3)

1. Fortalecimiento de la transferencia de resultados de investigación para el desarrollo de la Ciencia, Tecnología, Innovación-Creación en pro de la excelencia universitaria.
2. Fortalecimiento de la Oficina de Apropiación Social del conocimiento desde la Ciencia, Tecnología, Innovación-Creación
3. Fortalecimiento del proyecto sinfónico y músicas territoriales del suroccidente colombiano.

Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance de producto de acuerdo con lo proyección para el tercer cuatrimestre (8)

1. Renovación de la acreditación y la certificación institucional la acreditación y la certificación institucional.
2. Cualificación profesoral.
3. Fortalecimiento del programa de Formación Integral, social y humanística-FISH, hacia la construcción de memoria y paz en la Universidad del Cauca
4. Observatorio Educativo y Pedagógico.
5. Reestructuración Organizacional del Centro de Posgrados de la Universidad del Cauca.
6. Fortalecimiento del Centro de Recursos para el Aprendizaje y la Investigación (CRAI), con la incorporación de la biblioteca híbrida.
7. Acreditación de los programas de pregrado y posgrado
8. Gestión del Conocimiento en Ciencia, Tecnología, Innovación-Creación

En la siguiente gráfica podemos observar el avance obtenido por el eje en el tercer cuatrimestre con relación a la proyección esperada para el 2023, obteniendo un avance de entrega de producto del **81,1%**. Lo cual permite evidenciar que se alcanzó un **37,9%** más de lo esperado para el periodo de medición que era **43,2%**, obteniendo de esta manera un avance superior acumulado para la vigencia 2023 de **61%**.



Gráfica 7 avance de entrega de producto vs proyección del eje “La educación generadora de potencialidades y oportunidades.

7.1.2. La Educación generadora de potencialidades y oportunidades.

Vigencia 2023 funcionamiento

La siguiente tabla refiere los compromisos de funcionamiento del eje “La educación generadora de potencialidades y oportunidades” para el tercer cuatrimestre del año 2023.

LA EDUCACIÓN GENERADORA DE POTENCIALIDADES Y OPORTUNIDADES				
PRODUCTO COMPROMISO DE FUNCIONAMIENTO	INDICADOR DE GESTIÓN TERCER CUATRIMESTRE	INDICADOR DE PRODUCTO TERCER CUATRIMESTRE	INDICADOR DE GESTIÓN ACUMULADO 2023	% ACUMULADO DE ENTREGA DE PRODUCTOS
Currículos actualizados (pregrado)	100,00%	5,00%	67,00%	10,00%
Currículos actualizados (posgrado)	50,00%	0,00%	67,00%	5,00%
Realizar apoyo a los investigadores	100,00%	7,00%	100,00%	20,00%
Desarrollo estratégico de la política de internacionalización y movilidad universitaria.	77,00%	20,00%	91,00%	60,00%
Centros de pensamiento creados	77,00%	20,00%	91,00%	60,00%
Planes coterminales aprobados	0,00%	0,00%	33,00%	0,00%

Tabla 2 Indicador de avance de actividades plan de acción, entrega de productos del eje “La educación generadora de potencialidades y oportunidades”.

La tabla No 2, establece en la primera columna el nombre del compromiso o producto de funcionamiento, en la segunda columna los avances en porcentaje de las actividades de gestión programadas en el Plan de Acción Anual, el cual logró un indicador de gestión promedio del eje de **67,33%**. En la tercera columna podemos observar el avance porcentual de productos entregados en el tercer cuatrimestre, en la cuarta columna podemos observar el porcentaje acumulado del indicador de gestión para la vigencia 2023 el cual arrojó un promedio del eje del **74,83%** y en la última columna se puede visualizar el avance acumulado de productos entregados en el quinquenio.

7.1.3. Una Universidad solidaria y comprometida con su entorno

En la tabla que se desarrolla a continuación, se establece el comportamiento de avance del eje “Una Universidad solidaria y comprometida con su entorno” para el tercer cuatrimestre del año 2023.

Una universidad solidaria y comprometida con su entorno.					
PROYECTO	INDICADOR DE GESTIÓN TERCER CUATRIMESTRE	INDICADOR DE PRODUCTO TERCER CUATRIMESTRE	INDICADOR DE GESTIÓN ACUMULADO 2023	% ACUMULADO EJECUCIÓN FINANCIERA 2023	% ACUMULADO ENTREGA DE PRODUCTO DEL PROYECTO
Plan de Articulación, comunicación y seguimiento a Egresados para la excelencia institucional	100,00%	10,33%	89,00%	91,98%	24,29%
Implementación del programa de género	100,00%	6,67%	100,00%	97,91%	20,00%
Educación Inclusiva Programa de Discapacidad	83,00%	11,11%	81,00%	50,37%	13,33%
Formalización de Mineros Artesanales en la Región del NAYA de la Universidad del Cauca	50,00%	4,00%	67,00%	99,15%	10,00%
Aprender sin estrés y enseñar con amor	93,00%	33,33%	89,00%	70,11%	88,52%
Fortalecimiento del Sistema de Gestión Ambiental de la Universidad del Cauca	50,00%	0,00%	71,00%	90,42%	0,00%

Tabla 3 Indicador de avance de actividades plan de acción, entrega de productos y avance de ejecución financiera del eje “Una Universidad solidaria y comprometida con su entorno”.

La interpretación de la tabla No 3 del eje “Una Universidad solidaria y comprometida con su entorno”, refiere en la primera columna el nombre del proyecto, en la segunda columna los avances en porcentaje de las actividades de gestión programadas en el Plan de Acción Anual, el cual logró un indicador de gestión promedio del eje del **79,33%**. En la tercera columna podemos observar el porcentaje de productos entregados en el periodo de acuerdo con su meta total, en la cuarta columna visualizamos el porcentaje de gestión acumulada en la vigencia 2023 de cada proyecto el cual arrojó un promedio del eje del **82,83%**, la quinta columna nos muestra el porcentaje de ejecución financiera de cada proyecto con relación a la asignación presupuestal para la vigencia 2023 el promedio del eje fue del **79,57%** y en la Última columna podemos observar el porcentaje acumulado de productos entregados de cada uno de los proyectos.

Proyectos en desarrollo con porcentaje de avance de producto superior a lo proyectado para el periodo de medición (1)

1. Plan de Articulación, comunicación y seguimiento a Egresados para la excelencia institucional

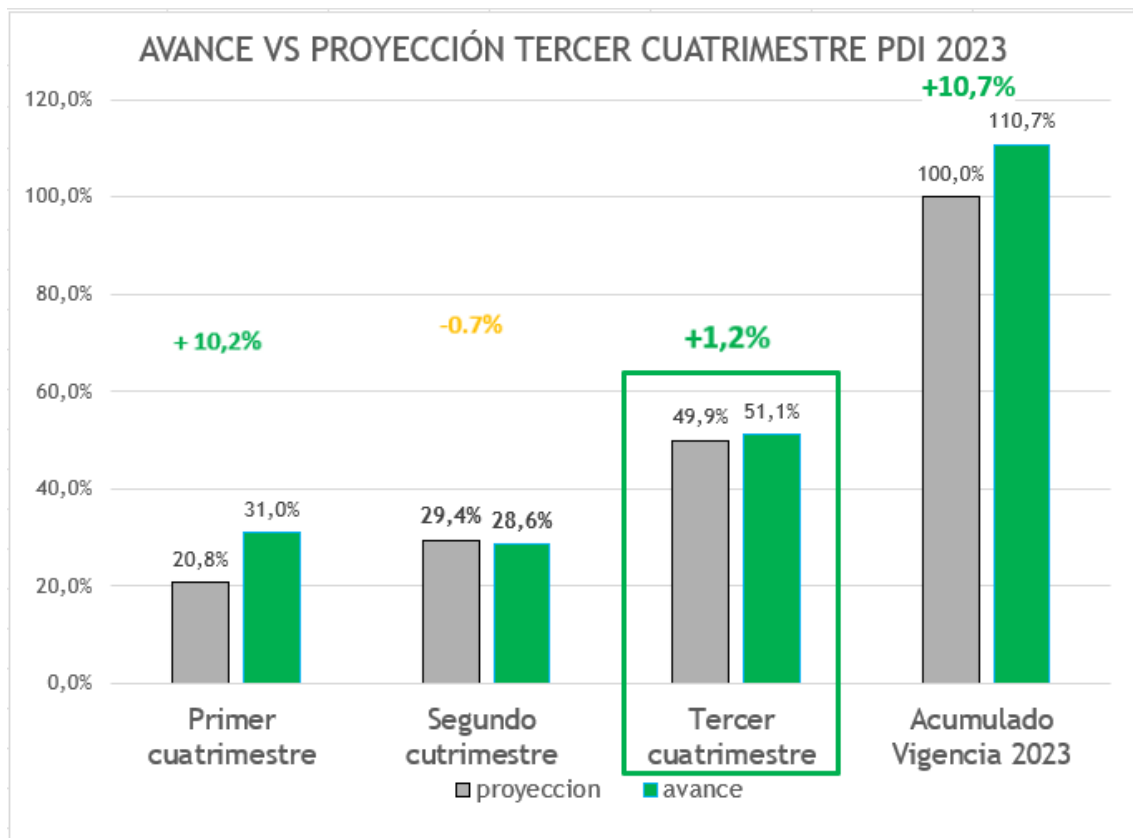
Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance de producto de acuerdo con lo proyección para el tercer cuatrimestre (4)

1. Implementación del programa de género
2. Educación Inclusiva Programa de Discapacidad
3. Formalización de Mineros Artesanales en la Región del NAYA de la Universidad del Cauca
4. Formalización de Mineros Artesanales en la Región del NAYA de la Universidad del Cauca
5. Aprender sin estrés y enseñar con amor

Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance de producto inferior a la proyección del periodo de medición (1)

1. Fortalecimiento del Sistema de Gestión Ambiental de la Universidad del Cauca

En la siguiente grafica podemos observar el avance obtenido por el eje en el tercer cuatrimestre del año 2023, con relación a la proyección esperada. Donde se presenta un avance de producto de **51,1%**, lo que nos indica que se obtuvo un **1,2%** mas de lo esperado para el periodo de medición que era de **49,9%** lo que nos refiere un avance superior en un **10,7%** mas de lo programado para la vigencia 2023.



Gráfica 8 avance de entrega de producto vs proyección del eje “Una Universidad solidaria y comprometida con su entorno”.

**7.1.4. Una universidad solidaria y comprometida con su entorno.
2023 funcionamiento**

La tabla que se relaciona a continuación presenta los compromisos de funcionamiento del eje “Una Universidad solidaria y comprometida con su entorno” para el tercer cuatrimestre del año 2023.

Una universidad solidaria y comprometida con su entorno.				
PRODUCTO COMPROMISO DE FUNCIONAMIENTO	INDICADOR DE GESTIÓN TERCER CUATRIMESTRE	INDICADOR DE PRODUCTO TERCER CUATRIMESTRE	INDICADOR DE GESTIÓN ACUMULADO 2023	% ACUMULADO DE ENTREGA DE PRODUCTOS
Política del Centro de Regionalización – Unicauca	100%	0%	100%	0%

Tabla 4 Indicador de avance de actividades plan de acción, entrega de productos del eje “Una universidad solidaria y comprometida con su entorno”.

La tabla No 4, establece en la primera columna el nombre del compromiso o producto de funcionamiento, en la segunda columna los avances en porcentajes de las actividades de gestión programadas en el Plan de Acción Anual, el cual logró un indicador de gestión del **100%**. En la tercera columna podemos observar el avance porcentual de productos entregados de acuerdo con su meta total en el quinquenio, en la cuarta columna podemos observar el indicador de gestión acumulado y en la última columna se puede visualizar el avance acumulado de productos entregados.

7.1.5. Cultura y Bien-estar como impulsor del desarrollo institucional

En el siguiente apartado podemos observar el comportamiento de avance del eje “Cultura y Bien-estar como impulsor del desarrollo institucional” para el tercer cuatrimestre del año 2023, como lo muestra la tabla.

Cultura y Bien-estar como impulsor del desarrollo institucional					
PROYECTO	INDICADOR DE GESTIÓN TERCER CUATRIMESTRE	INDICADOR DE PRODUCTO TERCER CUATRIMESTRE	INDICADOR DE GESTIÓN ACUMULADO 2023	% ACUMULADO EJECUCIÓN FINANCIERA 2023	% ACUMULADO ENTREGA DE PRODUCTO DEL PROYECTO
PermaneSer	100,00%	21,18%	100,00%	37,55%	41,69%
Recreación y deporte Universitario	93,00%	6,67%	97,00%	53,99%	20,00%
Salud Mental universitaria	100,00%	6,67%	100,00%	99,46%	20,00%
Implementación para la atención y prevención al consumo de sustancias psicoactivas y demás adicciones.	100,00%	6,67%	100,00%	93,79%	20,00%
Fortalecimiento del bienestar institucional	100,00%	8,33%	89,00%	97,75%	20,00%

Tabla 5 Indicador de avance de actividades plan de acción, entrega de productos y avance de ejecución financiera del eje “Cultura y Bien-estar como impulsor del desarrollo institucional”

La interpretación de la tabla No 5 del eje “Cultura y Bien-estar como impulsor del desarrollo institucional”, establece en la primera columna el nombre del proyecto, en la segunda columna los avances en porcentajes de las actividades de gestión programadas en el Plan de Acción Anual, el cual logró un indicador de gestión promedio del eje en el periodo del **98,60%**. En la tercera columna podemos observar el porcentaje de productos entregados en el periodo de acuerdo con su meta total, en la cuarta columna visualizamos el porcentaje de gestión acumulada en la vigencia 202, en la quinta columna el porcentaje de ejecución financiera de cada proyecto con relación a la asignación presupuestal para la vigencia 2023, el cual nos arroja un promedio del eje de **54,13%** de acuerdo con el reporte financiero de cierre de la vigencia 2023 y en la última columna podemos observar el porcentaje acumulado de productos entregados de cada uno de los proyectos.

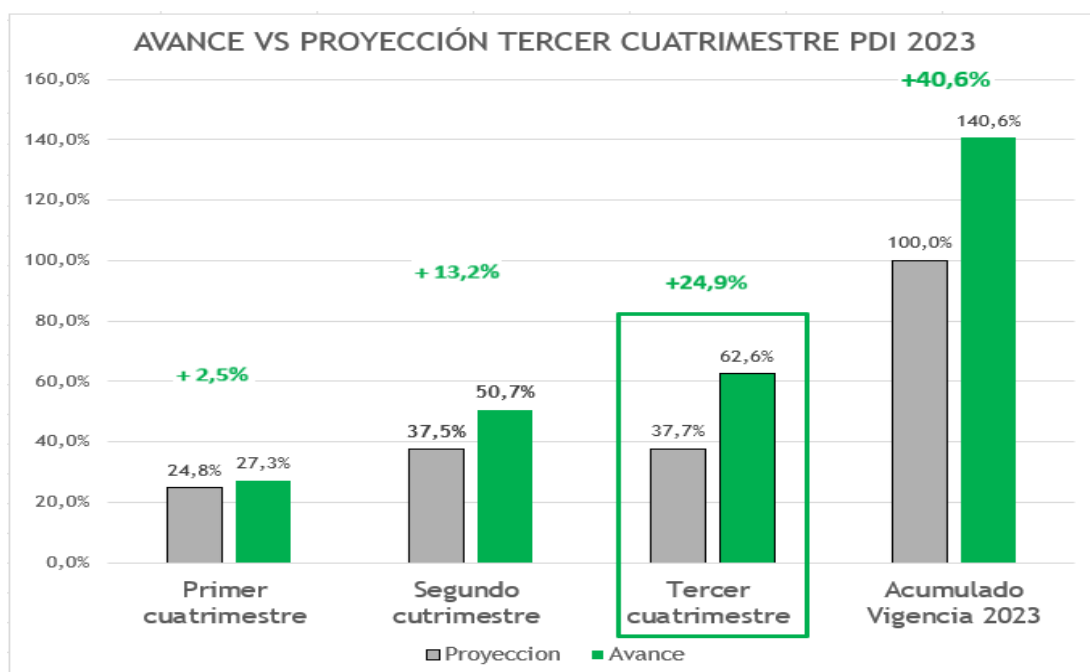
Proyectos en desarrollo con porcentaje de avance de producto superior a lo proyectado para el periodo de medición (1)

1. PermaneSer

Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance de producto de acuerdo con La proyección para el tercer cuatrimestre (4)

1. Recreación y deporte universitario
2. Salud Mental universitaria
3. Implementación para la atención y prevención al consumo de sustancias psicoactivas y demás adicciones.
4. Fortalecimiento del bienestar institucional

En la siguiente gráfica podemos observar el avance obtenido por el eje en el tercer cuatrimestre del año 2023 con relación a la proyección esperada. Donde se obtuvo un avance de producto de **62,6%**, lo que nos indica que se logró un **24,9%** más de lo esperado para el periodo de medición que era de **37,7%** y supero el avance proyectado para la vigencia 2023 en un **40,6%**.



Gráfica 9 avance de entrega de producto vs proyección del eje “Cultura y Bien-estar como impulsor del desarrollo institucional”.

7.1.6. Cultura y Bien-estar como impulsor del desarrollo institucional. Vigencia 2023 funcionamiento

La siguiente tabla refiere los compromisos de funcionamiento del eje “Cultura y Bien-estar como impulsor del desarrollo institucional” para el tercer cuatrimestre del año 2023.

Cultura y Bien-estar como impulsor del desarrollo institucional				
PRODUCTO COMPROMISO DE FUNCIONAMIENTO	INDICADOR DE GESTIÓN TERCER CUATRIMESTRE	INDICADOR DE PRODUCTO TERCER CUATRIMESTRE	INDICADOR DE GESTIÓN ACUMULADO 2023	% ACUMULADO DE ENTREGA DE PRODUCTOS
Estrategia integral de servicios de salud en atención de PyP	100%	7,00%	100,00%	20,00%

Tabla 6 Indicador de avance de actividades plan de acción, entrega de productos del eje “Cultura y Bien-estar como impulsor del desarrollo institucional”.

La tabla No 6, refiere en la primera columna el nombre del compromiso o producto de funcionamiento, en la segunda columna los avances en porcentajes de las actividades de gestión programadas en el Plan de Acción Anual, el cual logró un indicador de gestión promedio del eje de **100%**. En la tercera columna podemos observar el avance porcentual de productos entregados de acuerdo con su meta total en el quinquenio, en la cuarta columna tenemos el porcentaje acumulado de gestión de la vigencia 2023 y en la última columna se puede visualizar el avance acumulado de productos entregados.

7.1.7. Modernización administrativa como necesidad prioritaria para el quehacer institucional

De acuerdo con la siguiente tabla se puede observar el comportamiento de avance del eje “Modernización administrativa como necesidad prioritaria para el quehacer institucional” para el tercer cuatrimestre del año 2023.

Modernización administrativa como necesidad prioritaria para el quehacer institucional					
PROYECTO	INDICADOR DE GESTIÓN TERCER CUATRIMESTRE	INDICADOR DE PRODUCTO TERCER CUATRIMESTRE	INDICADOR DE GESTIÓN ACUMULADO 2023	% ACUMULADO EJECUCIÓN FINANCIERA 2023	% ACUMULADO ENTREGA DE PRODUCTO DEL PROYECTO
Sistemas Estratégicos de Organización Institucional	100,00%	6,67%	77,00%	84,38%	6,67%
Tablas de Retención Documental actualizadas	100,00%	100,00%	100,00%	98,04%	100,00%
Modernización del Portal Web Universidad del Cauca.	50,00%	0,00%	82,00%	98,08%	0,00%
Fortalecimiento de la comunicación interna y externa a través del diseño y puesta en marcha de una nueva narrativa institucional enmarcada en el Bicentenario universitario "los primeros 200 años Bien-estar y Común-unidad para construir la Universidad del futuro"	83,00%	3,33%	94,00%	78,98%	3,33%
Plan de mantenimiento 2023 - 2027	50,00%	5,05%	71,00%	31,21%	5,05%
Modernización de recursos y plataformas tecnológicas de la Universidad del Cauca 2023-2027	0,00%	3,57%	37,00%	98,00%	13,21%
Fortalecimiento de procesos académico administrativos a través de la implantación de un Sistema de gestión integral	14,00%	0,00%	40,00%	38,21%	8,33%
Modernización de la infraestructura tecnológica de datos para la adaptación de telefonía VoIP en las dependencias de la Universidad Del Cauca	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

Tabla 7 Indicador de avance de actividades plan de acción, entrega de productos y avance de ejecución financiera del eje “Modernización administrativa como necesidad prioritaria para el quehacer institucional”.

La interpretación de la tabla No 7 del eje de “Modernización administrativa como necesidad prioritaria para el quehacer institucional”, refiere en la primera columna el nombre del proyecto, en la segunda columna los avances en porcentajes de las actividades de gestión programadas en el Plan de Acción Anual, el cual logró un indicador de gestión promedio del eje del **49,63%**. En la

tercera columna podemos observar el porcentaje de productos entregados en el periodo de acuerdo con su meta total, en la cuarta columna visualizamos el porcentaje de gestión acumulado durante la vigencia 2023, en la quinta columna tenemos la ejecución financiera de cada proyecto con relación a la asignación presupuestal para la vigencia 2023, el cual nos arroja un promedio del eje de **54,09%** de acuerdo con el reporte financiero con cierre presupuestal vigencia 2023, y en la Última columna podemos observar el porcentaje acumulado de productos entregados de cada uno de los proyectos.

Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance de producto de acuerdo con la proyección para el tercer cuatrimestre (3)

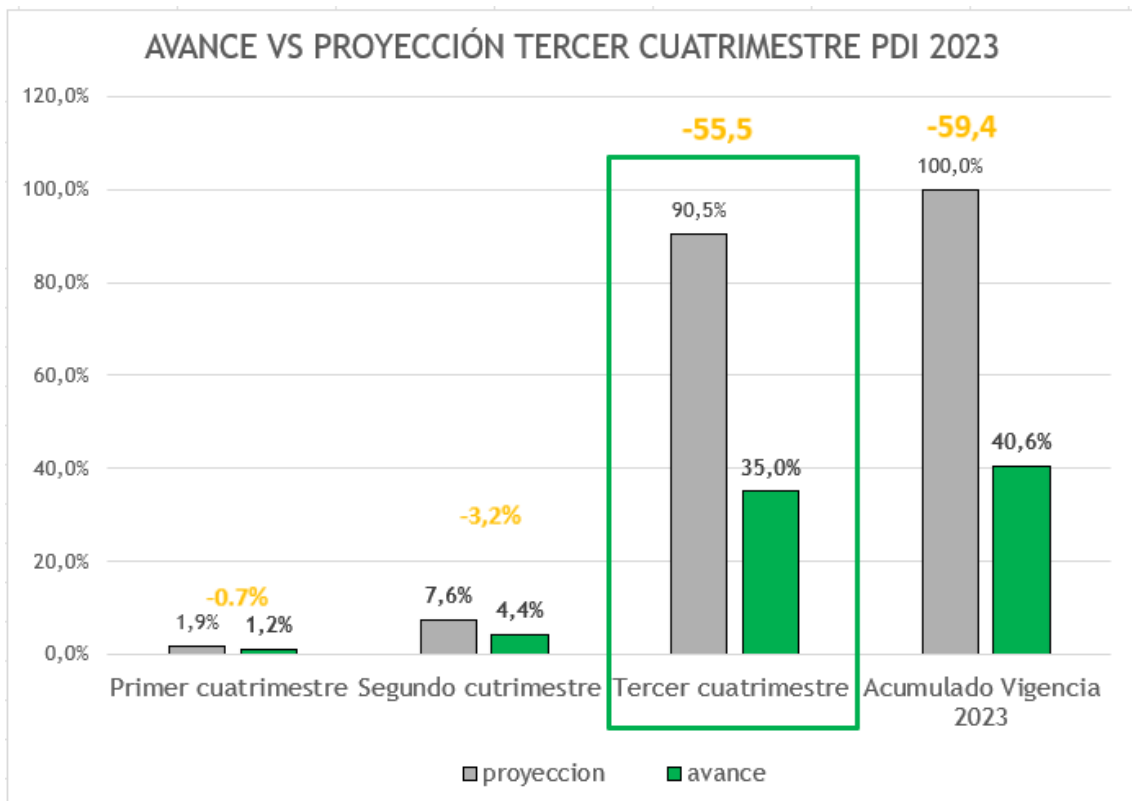
1. Sistemas Estratégicos de Organización Institucional.
2. Tablas de Retención Documental actualizadas.
3. Modernización del Portal Web Universidad del Cauca.

Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance de producto inferior a la proyección del periodo de medición (5)

1. Fortalecimiento de la comunicación interna y externa a través del diseño y puesta en marcha de una nueva narrativa institucional enmarcada en el Bicentenario universitario "los primeros 200 años Bien-estar y Comunidad para construir la Universidad del futuro".
2. Plan de mantenimiento 2023 – 2027
3. Modernización de recursos y plataformas tecnológicas de la Universidad del Cauca 2023-2027
4. Fortalecimiento de procesos académico administrativos a través de la implantación de un Sistema de gestión integral.
5. Modernización de la infraestructura tecnológica de datos para la adaptación de telefonía VoIP en las dependencias de la Universidad Del Cauca.

En la siguiente gráfica se establece el avance obtenido por el eje en el tercer cuatrimestre del año 2023 con relación a la proyección esperada. Donde se

presentó un avance de producto de **35%**, lo que nos indica que no se logró la meta esperada para el periodo de medición que era alcanzar un **90,5%**, de igual manera el eje no cumplió con la meta proyectada y quedo con un saldo pendiente del **59,4%** en la vigencia 2023.



Gráfica 10 avance de entrega de producto vs proyección del eje “Modernización administrativa como necesidad prioritaria para el que hacer institucional”.

7.1.8.

7.1.9. Modernización administrativa como necesidad prioritaria para el que hacer institucional. Vigencia 2023 funcionamiento

La siguiente tabla refiere los compromisos de funcionamiento del eje “Modernización administrativa como necesidad prioritaria para el que hacer institucional.”, para el tercer cuatrimestre del año 2023, como lo muestra la tabla número 8.

Modernización administrativa como necesidad prioritaria para el quehacer institucional				
PRODUCTO COMPROMISO DE FUNCIONAMIENTO	INDICADOR DE GESTIÓN TERCER CUATRIMESTRE	INDICADOR DE PRODUCTO TERCER CUATRIMESTRE	INDICADOR DE GESTIÓN ACUMULADO 2023	% ACUMULADO DE ENTREGA DE PRODUCTOS
Informe de transparencia institucional actualizado	100%	20%	100%	20%
Optimización integral de la estructura orgánica de la Vicerrectoría Administrativa	0%	0%	33%	0%
Plan estratégico actualizado	100%	100%	100%	100%
Batería de indicadores elaborada	100%	0%	100%	0%
Trámites racionalizados	100%	0%	100%	0%

Tabla 8 Indicador de avance de actividades plan de acción, entrega de productos del eje “Modernización administrativa como necesidad prioritaria para el que hacer institucional”.

La tabla No 8, nos muestra en la primera columna el nombre del compromiso o producto de funcionamiento, en la segunda columna los avances en porcentajes de las actividades de gestión programadas en el Plan de Acción Anual, el cual logró un indicador de gestión promedio del eje de **80%**. En la tercera columna podemos observar el avance porcentual de productos entregados de acuerdo con su meta total en el quinquenio, en la cuarta columna podemos observar el porcentaje de gestión acumulado en la vigencia 2023 y en la última columna se puede visualizar el avance acumulado de productos entregados.

7.1.1. Nuestra gente como el patrimonio más valioso de la Universidad. Vigencia 2023 funcionamiento

La siguiente tabla establece los compromisos de funcionamiento del eje “Nuestra gente como el patrimonio más valioso de la Universidad” para el tercer cuatrimestre del año 2023.

Nuestra gente como el patrimonio más valioso de la Universidad				
PRODUCTO COMPROMISO DE FUNCIONAMIENTO	INDICADOR DE GESTIÓN TERCER CUATRIMESTRE	INDICADOR DE PRODUCTO TERCER CUATRIMESTRE	INDICADOR DE GESTIÓN ACUMULADO 2023	% ACUMULADO DE ENTREGA DE PRODUCTOS
Personal capacitado en TIC	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Documentos realizados Plan de Gestión Estratégica de Talento Humano	100,00%	7,00%	100,00%	20,00%
Documentos realizados Políticas, planes, proyectos, Acuerdos (estatuto de contratación)	100,00%	0,00%	100,00%	0,00%
Documento de Diagnóstico de necesidades TIC	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Espacios de participación generados	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Documentos realizados (Estudio de necesidades puestos de trabajo)	0,00%	0,00%	80,00%	0,00%

Tabla 9 Indicador de avance de actividades plan de acción, entrega de productos del eje “Nuestra gente como el patrimonio más valioso de la Universidad”.

La tabla No 9, presenta en la primera columna el nombre del compromiso o producto de funcionamiento, en la segunda columna los avances en porcentajes de las actividades de gestión programadas en el Plan de Acción Anual, el cual logró un indicador de gestión promedio del eje de **66,67%**. En la tercera columna podemos observar el avance porcentual de productos entregados en el periodo de acuerdo con su meta total en el quinquenio, en la cuarta columna se establece el porcentaje de gestión acumulado en la vigencia 2023 y en la última columna se puede visualizar el avance acumulado de productos entregados.

7.1.2. Bicentenario

En el siguiente apartado podemos observar el comportamiento de avance del eje “Bicentenario”. Para el tercer cuatrimestre del año 2023, como lo muestra la tabla No 10.

Bicentenario					
PROYECTO	INDICADOR DE GESTIÓN TERCER CUATRIMESTRE	INDICADOR DE PRODUCTO TERCER CUATRIMESTRE	INDICADOR DE GESTIÓN ACUMULADO 2023	% ACUMULADO EJECUCIÓN FINANCIERA 2023	% ACUMULADO ENTREGA DE PRODUCTO DEL PROYECTO
Fortalecimiento cultural de la memoria en el territorio.	100,00%	12,13%	100,00%	98,37%	18,59%
Colección Posteris Lymen: Unicauca 200 años	73,00%	12,30%	89,00%	97,74%	36,15%
Dotación y Accesibilidad Universal	100,00%	11,11%	100,00%	54,42%	11,11%
Desarrollo de consultorías relacionadas con proyectos de infraestructura	100,00%	20,00%	74,00%	18,86%	60,00%
Construcción de Nuevas Edificaciones	38,00%	0,00%	56,00%	50,91%	20,00%

Tabla 10 Indicador de avance de actividades plan de acción, entrega de productos y avance de ejecución financiera del eje “Bicentenario”

La interpretación de la tabla No 10 del eje de “Bicentenario”, refiere en la primera columna el nombre del proyecto, en la segunda columna los avances en porcentajes de las actividades de gestión programadas en el Plan de Acción Anual, el cual logró un indicador de gestión promedio del eje del **82,20%**. En la tercera columna podemos observar el porcentaje de productos entregados en el periodo de acuerdo con su meta total, en la cuarta columna visualizamos el porcentaje de gestión acumulado de la vigencia 2023, la quinta columna nos indica el avance de la ejecución financiera de cada proyecto con relación a la asignación presupuestal para la vigencia 2023, el cual nos arroja un promedio del eje de **47,33%** de acuerdo con el reporte financiero con corte al cierre presupuestal de la vigencia 2023 y en la Última columna podemos observar el porcentaje acumulado de productos entregados de cada uno de los proyectos.

Proyectos en desarrollo con porcentaje de avance de producto superior a lo proyectado para el periodo de medición (2)

1. Fortalecimiento cultural de la memoria en el territorio.
2. Colección Posteris Lvmen: Unicauca 200 años

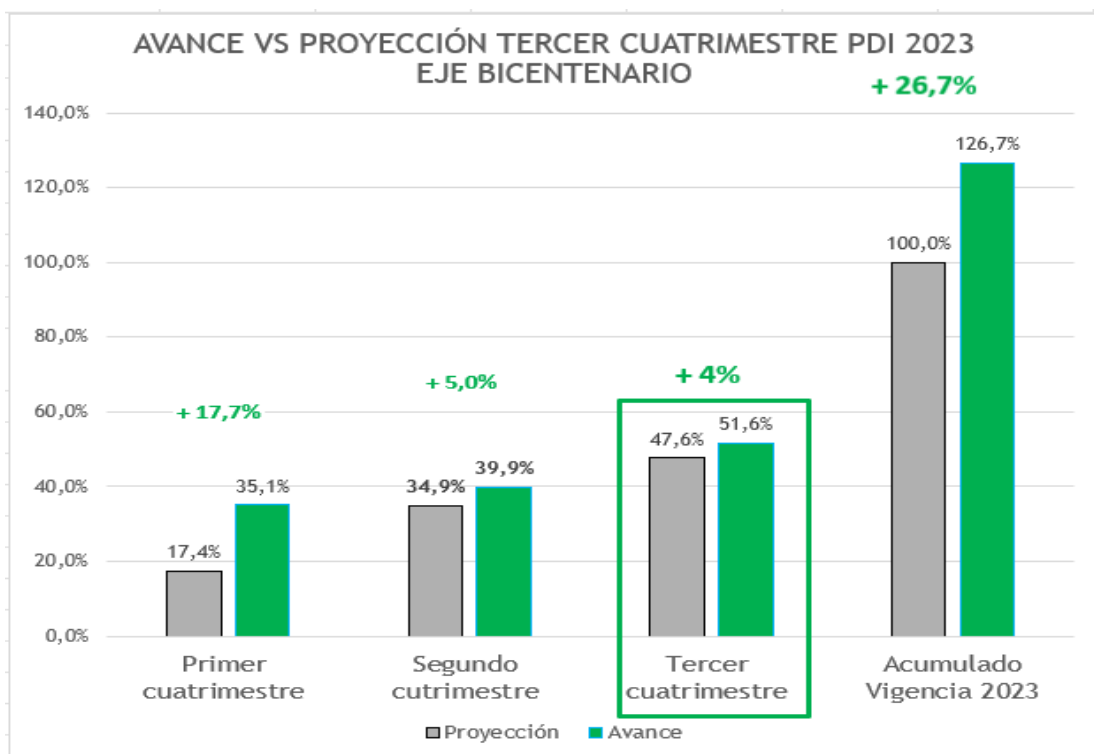
Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance de producto de acuerdo con la proyección para el tercer cuatrimestre (2)

1. Desarrollo de consultorías relacionadas con proyectos de infraestructura
2. Dotación y Accesibilidad Universal

Proyectos en desarrollo con porcentajes de avance de producto inferior a la proyección del periodo de medición (1)

1. Construcción de Nuevas Edificaciones

En la gráfica que se relaciona a continuación, podemos observar el avance obtenido por el eje en el tercer cuatrimestre del año 2023 con relación a la proyección esperada. Donde se presentó un avance de producto de **39,9%**, lo que nos indica que se obtuvo un **5%** más de lo esperado para el periodo de medición que era de **34,9%**.

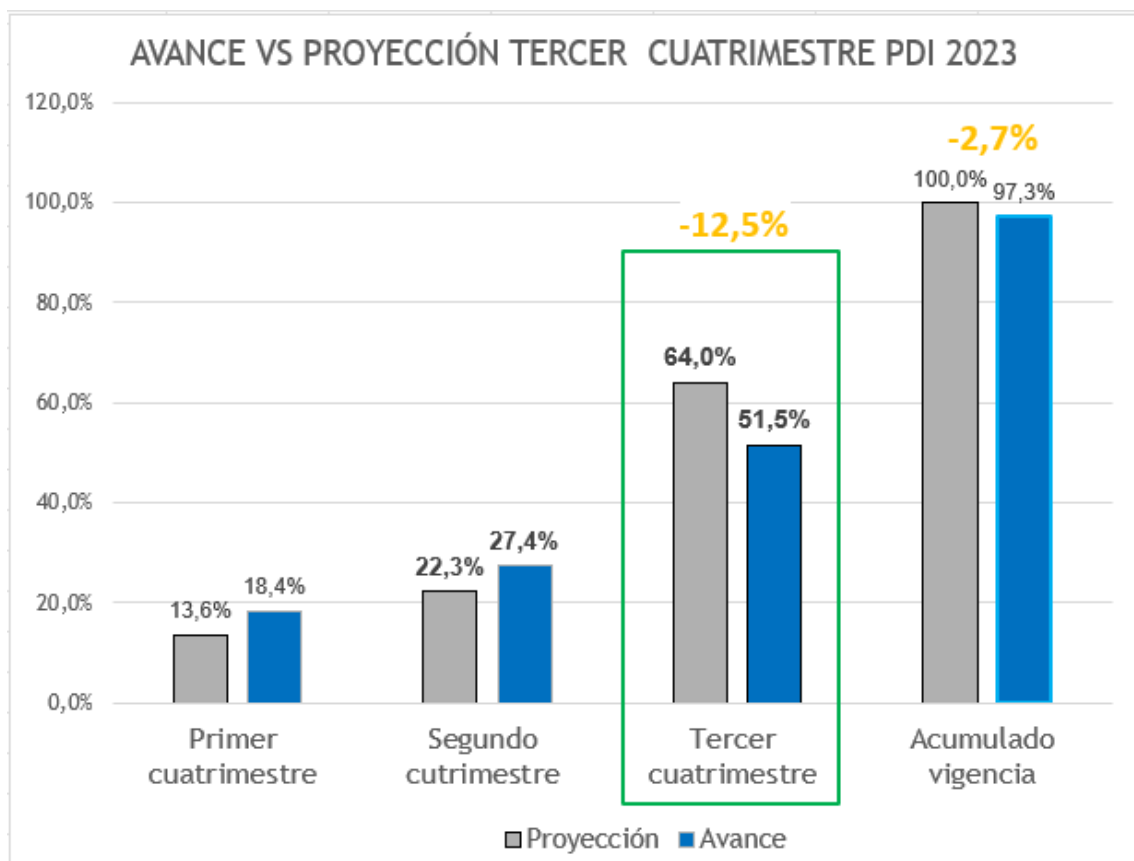


Gráfica 11 avance de entrega de producto vs proyección del eje "Bicentenario".

8. RESUMEN Y CONSIDERACIONES

8.1. Resumen

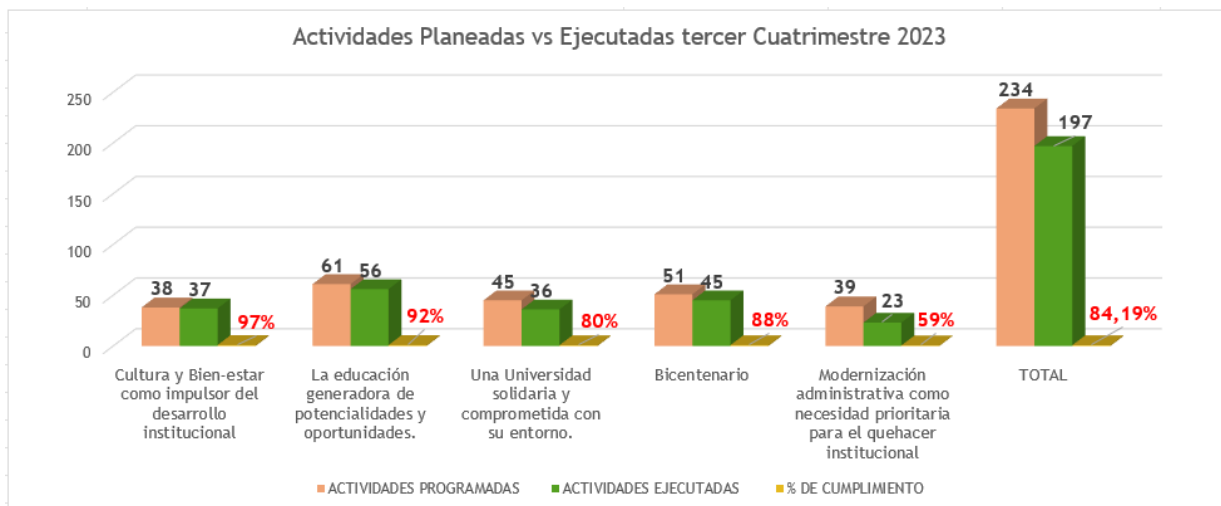
El desarrollo del seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional 2023-2027 del tercer cuatrimestre de la vigencia 2023, permite mostrar la evolución porcentual de avance hasta la fecha con relación a la proyección realizada de entrega de productos para el año 2023, como lo expresa la gráfica 11.



Gráfica 12 Comportamiento del PDI tercer cuatrimestre vigencia 2023.

De acuerdo con la gráfica, podemos observar un avance del PDI de **51,5%** en el periodo de medición, y su proyección de **64%**. Lo que indica que no se logró alcanzar la meta proyectada quedando con un saldo de **12,5%**, el porcentaje acumulado de la vigencia 2023 obtuvo un resultado del **97,3%** lo que nos indica un saldo pendiente del **2,7%**.

El avance alcanzado del Plan de Desarrollo Institucional para su tercer cuatrimestre se logró gracias al monitoreo y cumplimiento de **197** actividades de gestión de las **234** que se programaron para los proyectos de inversión en el Plan de Acción Anual para el tercer cuatrimestre del año 2023, obteniendo un porcentaje de gestión del **84,19%** como lo muestra la gráfica 13.



Gráfica 13 Actividades de gestión ejecutadas vs planeadas inversiones

El seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional 2023-2027, permite mostrar la evolución porcentual del avance ejecución financiera en la vigencia 2023 por ejes con corte a cierre presupuestal de la vigencia 2023, como lo expresa la Tabla 12.

EJES ESTRATEGICOS	RECURSOS ASIGNADOS PLAN DE INVERSION 2023	RECURSOS EJECUTADOS 2023	% EJECUCIÓN 2023
Una Universidad solidaria y comprometida con su entorno.	\$ 585.000.000	\$ 465.487.108	79,57%
La educación generadora de potencialidades y oportunidades.	\$ 5.400.106.586	\$ 3.147.896.143	58,29%
Cultura y Bien-estar como impulsor del desarrollo institucional	\$ 1.691.567.999	\$ 915.636.599	54,13%
Modernización administrativa como necesidad prioritaria para el quehacer institucional.	\$ 11.994.705.277	\$ 6.487.825.622	54,09%
Bicentenario	\$ 12.178.903.623	\$ 5.764.273.236	47,33%
TOTAL	\$ 31.850.283.485	\$ 16.781.118.708	52,69%

Tabla 11 Cuadro resumen ejes, avance financiero programado vs ejecutado en la vigencia 2023 con corte a 31 de agosto.

De acuerdo con lo anterior, el Plan de Desarrollo Institucional 2023-2027 en la vigencia 2023, evidencia un avance porcentual de ejecución financiera del **52,69%**, donde se presenta con mayor porcentaje el eje “Una Universidad solidaria y comprometida con su entorno.” con un **79,57%** en el periodo de medición, y con menor porcentaje de ejecución el eje de “Bicentenario” con un **47,33%**.

De igual forma, el seguimiento permitió evidenciar que para el avance financiero las fuentes de financiación fueron: recursos propios, por estampilla y Plan de Fomento a la Calidad, presentando en el reporte de lo programado 2023 un acumulado total de **\$21.086.099.907** y su ejecución al cierre presupuestal de la vigencia 2023 de **\$11.426.895.747**.

8.2. Consideraciones

- El presente informe está basado en el reporte de evidencias, actividades realizadas y productos entregados de los responsables de **36** proyectos que dan respuesta a **69** productos de inversión y **19** productos de funcionamiento enmarcados en el Plan de Desarrollo Institucional 2023-2027.
- El seguimiento del Plan de Desarrollo Institucional para la vigencia 2023 obtuvo un avance para el tercer cuatrimestre del **51,5%**, y su proyección fue de **64%**. Lo que indica que faltó un **12,5%** de acuerdo con la proyección planteada en el plan de acción para el periodo de medición.
- En cuanto los compromisos de funcionamiento el seguimiento del tercer cuatrimestre del año 2023 permite evidenciar un avance del **38,8%** y su proyección de **70,1%** lo que nos indica que no se alcanzó la meta propuesta para el periodo de medición.
- Las actividades programadas en el Plan de Acción Anual del Plan de Desarrollo, con las cuales medimos la gestión realizada, permiten evidenciar un cumplimiento de **197** actividades de **234** programadas, equivalentes a un **84,19%** de gestión para los proyectos de inversión en el periodo de medición.
- Las actividades para los compromisos de funcionamiento lograron un porcentaje del **77%** correspondiente a **33** actividades realizadas de **43** programadas para el tercer cuatrimestre del año 2023.
- El avance de ejecución financiera en el periodo de medición representa el **52,69%**, correspondiente a **\$31.850.283.485** millones de pesos asignados con relación a **\$16.781.118.708** millones de pesos ejecutados.
- El eje de Modernización administrativa como necesidad prioritaria para el quehacer institucional, evidencia el cierre del proyecto “Tablas de Retención Documental Actualizadas” de manera satisfactoria según la proyección del plan de acción, logrando identificar los documentos que se producen en todas las unidades académicas y administrativas, asignado las directrices de la normatividad archivística del Archivo General de la

Nación, evitando la fragmentación de la información y mejoras en el proceso.

- El eje de Una universidad solidaria y comprometida con su entorno obtuvo el cierre del proyecto “Aprender sin estrés y enseñar con amor” de manera satisfactoria según la proyección del plan de acción, logrando realizar un proceso de formación a más de 230 estudiantes de educación media vocacional del literal pacífico y municipios del sur del Cauca.
- El eje Bicentenario desde el proyecto “Colección Posteris Lvmen: Unicauca 200 años” logró en el periodo de medición la publicación de 23 títulos y acumulo un total 51 publicaciones en la vigencia 2023.
- El eje de la Educación generadora de potencialidades y oportunidades de acuerdo con el seguimiento al Plan de Desarrollo del tercer cuatrimestre logró 5 nuevas acreditaciones en alta calidad y la renovación de 11 programas académicos, en la vigencia 2023 el eje logro un total de 11 nuevas acreditaciones y 35 renovaciones de programas académicos.
- El eje Cultura y Bien-estar como impulsor del desarrollo institucional resalta la gestión del proyecto PermaneSer, el cual logró un avance de producto del **21,18%**, superando en **13,18%** lo proyectado para el periodo de medición, resultado que refleja un buen número de atenciones, acompañamientos académico, vocacional y psicosocial de nuestros estudiantes.
- El eje de la Educación generadora de potencialidades y oportunidades resalta la gestión del proyecto “Fortalecimiento de la transferencia de resultados de investigación para el desarrollo de la Ciencia, Tecnología, Innovación-Creación” el cual supero su proyección para la vigencia 2023 en un **19%** otorgando veneficios a investigadores que tienen sus tecnologías en proceso de maduración.
- El seguimiento del Plan de Desarrollo Institucional vigencia 2023 indica un avance de entrega de productos acumulado del **21,1%** para sus proyectos de inversión y un **21,7%** de sus productos de funcionamiento con relación al quinquenio, lo cual demuestra una buena gestión en

términos generales dado que nos encontramos en el primer año de ejecución y en los dos casos superamos el porcentaje mínimo esperado del **20%**.

- Se requiere intensificar medidas por parte de los responsables de proyectos y compromisos de funcionamiento para propender por una mejor ejecución, especialmente de los compromisos de funcionamiento establecidos.